



CORPORATE MAKERS CAPITAL LIMITED

CIN: U65100DL1994PLCo63880

SEBI Merchant Banker Reg. No.: INM000013095

GST: 07AAACR4362D1ZO

Date: September 16, 2026

To
The Listing Department
BSE Limited
Phiroze Jeejeebhoy Towers
Dalal Street Mumbai- 400001

Ref: Open Offer of Cubical Financial Services Limited (Scrip ID: CUBIFIN)

Subject: Recommendations of the Committee of Independent Directors ("IDC") on the Open Offer ("Offer") for Acquisition of upto 3,77,44,200 Equity Shares representing 26.00% of the Emerging Equity and Voting Share Capital from the Shareholders of Cubical Financial Services Limited, (hereinafter referred to as "CUBIFIN"/ "Target Company"/ "TC") by Mr. Manoj Agrawal (Acquirer-1) And Mr. Amit Kumar Saraogi (Acquirer-2) (hereinafter collectively referred to as "Acquirers") together with 'Mrs. Shikha Agrawal' (PAC-1), 'M/S Manoj Agrawal HUF' (PAC-2) and 'Mrs. Kanchan Saraogi' (PAC-3) (hereinafter referred to as "PACs") under Regulation 26 (7) of SEBI (Substantial Acquisition of Shares and Takeovers) Regulations, 2011 and subsequent amendments thereto ("SEBI (SAST) Regulations, 2011"/ "Regulations")

Dear Sir/ Madam,

In reference to the captioned subject, we hereby submit the copy of publication of Pre Offer Advertisement published in Business Standard Hindi & English Edition dated September 16, 2026 pursuant to, and in compliance with, Regulation 18(7) such other applicable provisions of the Securities and Exchange Board of India (Substantial Acquisition of Shares and Takeovers) Regulations, 2011 as applicable.

Further, you are requested to disseminate this information of Pre Offer Advertisement to the Public.

Thanking You,
Yours Sincerely

For and on behalf of
Corporate Makers Private Limited

Rohit Pareek
Director

महापालिकेच्या माहिती-तंत्रज्ञान विभागातील १९८ कोटींच्या खर्चाची चौकशी
दीर्घकाळ एकाच विभागात कार्यरत अधिकाऱ्यांच्या भूमिकेवरही प्रश्न; दक्षता विभागाकडून तपास सुरू

मुंबई, दि. १५ (प्रतिनिधी)

मुंबई महानगरपालिकाच्या
नाहिती-तंत्रज्ञान विभागातील डेटा
वर्तमान आणि संबंधित सेवांचा
२०१८ ते २०२१ या कालावधीत
मालेच्या सुमारे १९८ कोटी
पर्यंतच्या खर्चाबाबत आर्थिक
अनियमिततेचे आरोप करणा-
यात असून, या प्रकरणाची
चौकशी सुरू आहे. या प्रकरणाची
चौकशी करणा-या दक्षता विभागाचे
मुख्य उप-देवेंद्र सिंह यांच्याकडील
नाहिती-तंत्रज्ञान विभागाचा
कार्यक्रम काढून घेण्यात आल्यानेही
संशयपूर्ण वस्तुव्यवस्था चालू असून
माली आहे. दरम्यान, संबंधित
निवेदन आणि आर्थिक
व्यवहाराबाबत चौकशी सुरू
असून, अधिकृत अहवालानंतरच
पर्याप्त वस्तुस्थिती स्पष्ट होणार
आहे.

मिळालेल्या माहितीनुसार,
२०१२ ते २०१५ या कालावधीत
नहापालिकेच्या डेटा सेंटर आणि
उपकरणांच्या देखभालीसाठी
सुमारे ६६ कोटी रुपये खर्च झाले



होते. त्यानंतर २०१५ मध्ये विद्यमान डेटा सेंटर बंद करून खासगी संगणकीय पायाभूत सुविधांचा वापर करण्याची योजना पुढे आली. खर्चात बचत होईल, असा दावा करण्यात आला होता. मात्र, त्यानंतरच्या काळात विविध संस्थांना देण्यात आलेल्या कंत्राटांमुळे मोठ्या प्रमाणात खर्च झाल्याचे तक्रारीत नमूद करण्यात आले आहे.

उपलब्ध माहितीनुसार,
'कंट्रोल एस'ला सुमारे ५० कोटी

रुपये, 'एबीएम'ला ३५ कोटी रुपये आणि 'ईस्पईएस'ला २२ कोटी रुपये देण्याची कंत्राट देण्यात आली. याशिवाय महापालिकेच्या मुख्य डेटा सेंटरच्या देखभालीसाठी ७५ कोटी रुपये आणि स्वतंत्र सुविधा व्यवस्थापन सेवेसाठी २३ कोटी रुपये रुग्णांची कंत्राट देण्यात आल्याचे नमूद करण्यात आले आहे. या सर्व खर्चाचा एकत्रित आकडा १९८ कोटी रुपयांपर्यंत जात असल्याचा दावा करण्यात आला आहे. या कंत्राटांच्या मंजूरीची प्रक्रिया आणि

त्यामागील निर्णयांची चौकशी सध्या सुरू आहे.

दरम्यान, माहितीच्या
 अधिकारातून मिळालेल्या
 माहितीनुसार राजेंद्र फांसे, विलास
 कंभारे आणि अमित गाडेकर हे

अधिकारी २००७ पासून
माहिती-तंत्रज्ञान विभागात
कार्यरत असल्याचा दावा
करण्यात आला आहे. त्यांची
शैक्षणिक पार्श्वभूमी आणि
माहिती-तंत्रज्ञान क्षेत्रातील
अनुभवामाबतही प्रश्न उपस्थित
करण्यात आले आहेत. संशोधित
अधिकाऱ्यांनी दीर्घकाळ एकाच
विभागात काम केल्याने त्यांच्या
नियुक्त्या, बदल्या तसेच
निविदा प्रक्रियेतील भूमिकेची
चौकशी करण्याची मागणी
करण्यात आली आहे.

विराधा पक्षनत्या किशारा
पेडणेकर यांनी या प्रकरणी
अतिरिक्त महानगरपालिका
आयुक्तांना पत्र देऊन
चौकशीची मागणी केली आहे.
संबंधित अधिकाऱ्यांच्या

नियुक्तीचे प्रस्ताव, नोंदी आणि
फाईल रेकॉर्ड सार्वजनिक
करण्याची तसेच आर्थिक व
प्रशासकीय निर्णयांची सखोल
चौकशी करण्याची मागणी त्यांनी
केली आहे. तक्रारदार संतोष

डॉडकर यांनीही काही
अधिकाऱ्यांच्या बदल्या
झाल्याबाबत आणि संभाव्य
आर्थिक गैरव्यवहाराबाबत
महापालिका आयुक्त व दक्षत
विभागाकडे लेखी तक्रार केल्याची

सांगितले आहे. माहिती-तंत्रज्ञान संचालक अरुण क्षीरसागर यांच्या माहितीनुसार, दीर्घकाळ एका ठिकाणी कार्यरत असलेल्या अधिकाऱ्यांबाबतच्या तक्रारींचे चौकशी करून अहवाल अतिरिक्त

आयुक्ताकाडे सादर करण्यात आला आहे. निविदांमधील कथित अनियमिततेची चौकशी अद्याप सुरू असून, अंतिम अहवालानंतरच या प्रकरणातील जबाबदारी निश्चित होणार आहे.



ADITYA BIRLA
CAPITAL
HOME LOANS

नौदणीकृत कार्यालय: इंडियन रेयॉन कंपाउंड, वेरावल, गुजरात ३६२२६६

शाखा कार्यालय: आदित्य बिरला हाऊसिंग फायनान्स लिमिटेड, ८ वा मजला, जी कॉर्प, टेक पार्क घोडबंदर रोड, कासारवडवली, ठाणे (पश्चिम) - ४००६१५

१. एसीएएफएल: खुशात बन्सीवाल - ९१७२९१०५७८

२. लिलाव सेवा प्रदाता (एसपी): - मे. ई-प्रोक्चुरमेंट टेक्नॉलॉजीज प्रायवेट लिमिटेड (ऑनबिदनप्राप्त) श्री. राम शर्मा - संपर्क क्र. ८००००२३२९७ आणि ९२६५६२८९९

स्थावर मालमत्ता विक्रीची सूचना

स्थावर मालमत्तेच्या विक्रीसाठी विक्री नोटीस सविस्तरिटी इंटरनेट (एन्फोर्समेंट) रुकस, २००२ च्या नियम ८(६) आणि ९(१) च्या परंतुकाव्ये बाधल्या जाणाऱ्या सविस्तरिटायझेशन ऑर्ड रिकन्स्ट्रक्शन

ऑफ फायनान्शियल असेट्स ऑर्ड एन्फोर्समेंट ऑफ सविस्तरिटी इंटरनेट कायदा, २००२ अंतर्गत स्थावर मालमत्तेच्या/मालमत्तांच्या विक्रीसाठी ई-लिलाव विक्री नोटीस.

ज्याअर्थी, आदित्य बिरला हाऊसिंग फायनान्स लिमिटेड/सुरक्षित धनकोच्या प्राधिकृत अधिकार्यांनी सविस्तरिटायझेशन ऑर्ड रिकन्स्ट्रक्शन ऑफ फायनान्शियल असेट्स ऑर्ड एन्फोर्समेंट ऑफ सविस्तरिटी इंटरनेट कायदा, २००२ (सर्फेसी) च्या कलम १३(२) अंतर्गत जारी केलेल्या नोटीशेनुसार सुरक्षित धनकोच्या सुरक्षित कर्जच्या वसुलीसाठी खाली नमूद केलेल्या कर्जदार आणि सह-कर्जदारांकडून खाली नमूद केलेली देय रक्कम आणि व्यावरील पुढील शुल्क आणि खर्चासह खालील सुरक्षित मालमत्तांचा ताबा घेतला आहे. याद्वारे सर्वसाध्या जनतेला आणि विशेषतः कर्जदार आणि सह-कर्जदारांना नोटीस देण्यात येते की, आदित्य बिरला हाऊसिंग फायनान्स लिमिटेडला देय असलेल्या कर्जच्या वसुलीसाठी खालील मालमत्ते ई-लिलाव "जसे आहे जिथे आहे" आणि "जसे आहे जे आहे" या तत्वावर आयोजित केला जाईल.

अ. क्र.	कर्जदार आणि सह-कर्जदारांचे नाव	मालमत्तेचा / सुरक्षित मालमत्तेचे वर्णन	मागणी नोटीशीनुसार रक्कम	राखीव किंमत	ईएमडी	प्राधान्यी तारीख	ईएमपीडी अंतिम तारीख	ई-लिलावची तारीख
१.	विशाल बाबू नायकबाबू आणि संगीता बाबू नायकबाबू एनपीए तारीख ०८-०८-२०२६ ताब्याची तारीख ०८-०८-२०२६	"मायकावड रॅसिडेन्सी" नावाच्या प्रकल्पातील "सुंदरान प्रॉब्लॅड" नावाच्या इमारतीमधील फेज-१, बिल्डिंग क्र. १ मधील ४ थ्या मजल्यावरील फ्लॅट क्र. ४०७ असलेली स्थावर मालमत्ता, मालमत्तेची तो सर्व भाग आणि पार्सल, मोजमाप ३५.०४ चौरस मीटर (कारपेट क्षेत्र), जे सईफ क्र. ७६ हिस्सा क्र. २/२, सईफ क्र. २६ हिस्सा क्र. ३ वर बांधलेले आहे, जे गाव जावसाई, तालुका अंबरनाथ, जिल्हा ठाणे, महाराष्ट्र, ४१०५०२ येथे स्थित आहे.	रु. २२,४३,२५७/- (रुपये बावीस लाख त्रेळासीस हजार दोनशे सावधाने मात्र) दिनांक: २५-०८-२०२५	रु. १४,००,०००/- (रुपये चौदा लाख मात्र)	रु. १,४०,०००/- (रुपये एक लाख चाळीसी हजार मात्र)	०६-१०-२०२६ सकाळी ११:०० ते सायं ०४:०० च्या दरम्यान	०७-१०-२०२६	०८-१०-२०२६ सकाळी ११:०० ते सायं ०४:०० च्या दरम्यान.
२.	दिगंका यादव आणि सुमन अशोक एनपीए तारीख ०१-१०-२०२५ ताब्याची तारीख १३-०४-२०२६	फेज २ आणि ४ मध्ये बिल्डिंग क्र. १२, १३, १९ ते २५ असलेल्या एकूण १५००२ चौ.मी. + ४२९९ चौ.मी. प्रीमियम शेडकाली अशा एकूण अंदाजे १९२५१ चौ.मी. क्षेत्रामधील अंदाजे ४४५६ चौ.मी. क्षेत्रावरील प्लॉट क्र. १ ते ५९ वर बांधलेल्या जमिनीच्या सईफ क्र. २४२ (जुना सईफ क्र. २९८/१८, २९९/१, २९८/२२, २९९/२, २९९/२, २९९/६, २९९/७, २९९/८, २०१/४, २०१/५, २२२/३, २२२/४, २२२/८) वरील "गॅलेसी गार्डन" नावाच्या इमारतीमधील बिल्डिंग क्र. १२ मधील ३ व्या मजल्यावरील फ्लॅट क्र. ३०६ असलेली स्थावर मालमत्ता, मालमत्तेची तो सर्व भाग आणि पार्सल, मोजमाप अंदाजे ३५.५१० चौरस मीटर (कारपेट क्षेत्र), जे गाव पाणजे, तालुका कर्जत आणि जिल्हा रायगड, महाराष्ट्र, ४१०५०१ येथे स्थित आहे	रु. १७,६३,३७०/- (रुपये सहा लाख त्रेळास हजार तीस सत्तर मात्र) दिनांक: १७-१०-२०२५	रु. ९,१०,०००/- (रुपये नऊ लाख वहा हजार मात्र)	रु. ९,१०,०००/- (रुपये एकव्याणव हजार मात्र)	०६-१०-२०२६ सकाळी ११:०० ते सायं ०४:०० च्या दरम्यान	०७-१०-२०२६	०८-१०-२०२६ सकाळी ११:०० ते सायं ०४:०० च्या दरम्यान
३.	रहीम इस्तिखार नौमीली आणि मुनिना रहीम नौमीली एनपीए तारीख ११-०५-२०२५ ताब्याची तारीख ११-१२-२०२५	सिटी सईफ क्र. ११/९, ११/११ असलेल्या जमिनीवरील "डायमंड प्लाझा" नावाच्या बिल्डिंग प्रोजेक्टमधील ३ व्या मजल्यावरील फ्लॅट क्र. ३०५ (ग्रामपंचायत नैरेड घर क्र. १२३/३०५) असलेली स्थावर मालमत्ता, मालमत्तेची तो सर्व भाग आणि पार्सल, मोजमाप क्षेत्र ६२३ चौरस फूट बिल्ड अप क्षेत्र, जे गाव - नैरेड, तालुका कर्जत, जिल्हा रायगड, महाराष्ट्र - ४१०५०१ येथे स्थित आहे.	रु. १६,६३,९८०/- (रुपये सोळा लाख त्रेळासीस हजार एकशे ऐशी मात्र) दिनांक: १६-०५-२०२५	रु. ८,००,०००/- (रुपये आठ लाख मात्र)	रु. ८,००,०००/- (रुपये ऐशी हजार मात्र)	०६-१०-२०२६ सकाळी ११:०० ते सायं ०४:०० च्या दरम्यान	०७-१०-२०२६	०८-१०-२०२६ सकाळी ११:०० ते सायं ०४:०० च्या दरम्यान
४.	मीराज म्हाडडकर आणि योगिता अय्यप्प अय्यर एनपीए तारीख ०३-०९-२०२५ ताब्याची तारीख ३०-०३-२०२६	"नोविड हार्ट्स" नावाच्या इमारतीमधील ४ थ्या मजल्यावरील फ्लॅट क्र. ४०५ असलेली स्थावर मालमत्ता, मालमत्तेची तो सर्व भाग आणि पार्सल, मोजमाप क्षेत्र ३६५ चौरस फूट बिल्ड-अप क्षेत्र, जे नान्कसाहेब धर्मापौरी मूलत कार्यालयजवळ, नांदिवली टेकडी, नांदिवली रोड, डोंबिवली, (पूर्व) कल्याण, जिल्हा: ठाणे, ४२१२०४ येथे स्थित आहे आणि ज्याच्या सीमा जोगेनुसार खालीलप्रमाणे आहेत: पूर्व: तिड्डी तिड्डी प्रसाद सीएवरसरल, पश्चिम: शांती हार्ट्स, उत्तर: रस्ता, दक्षिण: रस्ता	रु. १५,२९,१०४/- (रुपये पंधरा लाख एकांकोतीस हजार चावसे वार मात्र) दिनांक: १८-०९-२०२५	रु. ८,००,०००/- (रुपये आठ लाख मात्र)	रु. ८,००,०००/- (रुपये ऐशी हजार मात्र)	०६-१०-२०२६ सकाळी ११:०० ते सायं ०४:०० च्या दरम्यान	०७-१०-२०२६	०८-१०-२

महावितरण अभियंत्यांचे योगदान राज्याच्या प्रगतीला गती देणारे

अभियंता दिनानिमित्त लोकेश चंद्र यांचा गौरव; तंत्रज्ञान, सुरक्षितता आणि ग्राहकसेवेला प्राधान्य देण्याचे आवाहन

मुंबई, दि. १५ (प्रतिनिधी)

राज्यातील ३ काढांनु अथक
जीण्णाहालान् अखंड वीजनपुरवट
विषयच्या प्रक्रियेत महावितरणच्या
अभियंत्यांच्या भूमिका अत्यंत
महत्वाची आहे. घरगुती
आणि कृषी क्षेत्रापर्यंत वीजपुरवटा
सुरळीत ठेवण्यासाठी अभियंते
कोशल्य, तांत्रिक ज्ञान आणि
नबाबदारीने कार्यरत आहेत.
जीण्णेत्राच्या माध्यमातून
महावितरणचे अभियंते राज्याच्या
ग्रामीला गती देत आहेत, असे
राौरवद्वारा महावितरणचे अध्यक्ष
व्यस्थापनाच्या संचालक
लेजेकर चंद्र यांनी काढले.

भारतरत्न सर माधवगुडम यांच्या
 वेशवेशवरच्या मंगळवारी
 नवयतीनिमित्त येथील
 प्रकाशगड मुखाळयात
 नहावितरणच्या दिनाचा कार्यक्रम
 अर्पित झाला. यावेळी लोकेश
 वंद्रे यांनी पाठविलेल्या शुभेच्छा
 देवशांतनू अभिनयांच्या
 योगदानाचा गौरव करण्यात
 आला. अभियांत्रिकी हा केवळ
 तैकीरी किंवा व्यवसाय नसून
 देशाच्या प्रगतीचा आणि
 विकासचा महत्त्वाचा
 आधार असल्याचे त्यांनी
 नमूद केले. ऊर्जा क्षेत्रात
 होणारे बदल होत असून
 हरित ऊर्जा, डिजिटल
 वंत्रज्ञान आणि आधुनिक

याबाबत सुविधांचा विस्तार होत आहे. या बदलत्या परिस्थितीत अभियंत्यांची जबाबदारी अधिक दडली असून, त्यांनी नवनवीन तंत्रज्ञानाचा स्वीकार करून गमकाज अधिक कार्यक्षम करण्यावर भर द्यावा, असे जावाहन त्यांनी केले.

वाजप्राज्ञहका ना तत्पर आण
जेंदर सेवा देण्याबरोबरच
माच्या ठिकाणी सुशिक्षितेला
र्वोच्च प्राधान्य देण्याची गरज
सल्याचेही लोकेश चंद्र यांनी
ंगितले. तांत्रिक उत्कृष्टता
ण सुशिक्षित कार्यपद्धती यांचा
मन्व्य सधून महावित्तपरच्या
वेत सातत्याने सुधारणा
रण्याचे आवाहन त्यांनी
भियंत्यांना केले. वाढती विजेची
ागणी, बदलते तंत्रज्ञान आण
रित ऊर्जा वाढता वापर या
र्षवर्षीमीवर भविष्यातील
ज्यव्यवस्थेसाठी सक्षम
याभूत सुविधा उभारण्यात
भियंत्यांची भूमिका निर्णायक
रणार सल्याचेही यावेळी
धोरेखित करण्यात आले.

महावितरणचे संचालक
(संचालन) धनंजय औढेकर
पंजी अभियंत्यांच्या

मकौशल्याचे आणि अहोरात्र
नतीचे कौतुक केले.
पर्यंत्यांच्या सातत्यपूर्ण
त्तांमुळे महावितरणसह
याचाही प्रगती वेगाने होत
ल्याचे त्यांनी सांगितले.
ष्यातील हरित ऊर्जा आणि
प्रपूर्णाच्या उद्दिष्टांच्या

साठी अभियंत्यांचे यागदान
त्वाचे ठरेल, असा विश्वास
नी व्यक्त केला. संचालक
(गिण्ज्य) योगेश गडकरी यांनी
ललत्या परिस्थितीत
वितरणसमोरील आढावांचे
ना करण्यासाठी अभियंत्यांनी
धक जोमाने काम करण्याची
प्रश्यकता व्यक्त केली.

संचालक (प्रकल्प) सचिन
वेवार यांनी कामाच्या वाढत्या

तणावाचे योग्य व्यवस्थापन
न व्यावसायिक जबाबदाऱ्या
कौटुंबिक जीवन यांच्यात
संचालक (मानव
यन) राजेंद्र पवार यांनी
या अभिरंता दिनाच्या
जिक उपक्रमाची माहिती
महावितरणच्या

महाविद्यालयांमध्ये विद्युत
तता, हरित ऊर्जेचा स्वीकार
वीजबचतीबाबत जनजागृती
जात आहे. अभियंते केवळ
लायन कामापुरते मर्यादित
हता सामाजिक बांधिलकी
प्रत्यक्ष कृतीतून अभियंता
साजरा करत असल्याचे
सांगितले.

ECS BIZTECH LIMITED

Corporate Identification Number (CIN): L30007GJ2010PLC063070

Registered Office: B-02, The First, ECS Corporate House, Behind Keshvbaug Park Plot,
Off 132 Ft. Road, Vastrapur, Ahmedabad- 380015

Contact No.: +91 8980005048 | **Email Id:** secretarial@ecscorporation.com | **Website:** www.ecscorporation.com

Recommendations of the Committee of Independent Directors (IDC) pursuant to Regulation 26(7) of the SEBI (Substantial Acquisition of Shares and Takeovers) Regulations, 2011, as amended ("SEBI (SAST) Regulations") in relation to the Open Offer made by Mr. Rakesh Ramanlal Shah (Acquirer-1) and Komal Infotech Private Limited (Acquirer-2) for acquisition of upto 53,44,313 (Fifty-Three Lakhs Forty-Four Thousand Three Hundred and Thirteen) Fully Paid-Up Equity Shares of Rs. 10/- each, to the public shareholders of ECS Biztech Limited ("Target Company" or "EBL").

1	Date	Monday, September 14, 2026
2	Name of the Target Company (TC)	ECS Biztech Limited
3	Details of the Offer pertaining to Target Company	Open offer for acquisition of upto 53,44,313 (Fifty-Three Lakhs Forty-Four Thousand Three Hundred and Thirteen) Fully Paid-Up Equity Shares of the face value of Rs. 10/- each, representing 26.00% of the total paid-up/ voting Share Capital of ECS Biztech Limited ("EBL") at an offer price of Rs. 10.50/- (Rupees Ten and Paise Fifty Only) per fully paid-up Equity Share by the Acquirers pursuant to the Securities and Exchange Board of India (Substantial Acquisition of Shares and Takeovers) Regulations, 2011 as amended from time to time ("SEBI (SAST) Regulations").
4	Name(s) of the Acquirer and PAC with the Acquirer	Acquirer-1: Mr. Rakesh Ramanlal Shah Acquirer-2: Komal Infotech Private Limited
5	Name of the Manager to the offer	Beeline Capital Advisors Private Limited B/1311-1314, Ship Corporation Park, Near Rajpath Club, Rajpath Rangoli Road, Sakrhej - Gandhinagar Hwy, Ahmedabad-380054
6	Members of the Committee of Independent Directors	1) Mrs. Hemal Bharat Patel, Chairperson 2) Mr. Jaydipsinh Balvantsinh Raval, Member
7	IDC Member's relationship with the TC (Director, Equity shares owned, any other contract / relationship), if any	- Both the Members of the IDC are Independent & Non-Executive Directors of the Target Company. - None of the IDC members holds any Equity Shares in the Target Company except Mr. Jaydipsinh Balvantsinh Raval who is holding 2020 Equity Shares in the Target Company. - None of the IDC Members holds any other contract or relationship with the Target Company other than their position as Independent Director of the Target Company.
8	Trading in the Equity Shares/other securities of the TC by IDC Members	None of the IDC Members have traded in the Equity Shares of Target Company during 12 months prior to the date of the Public Announcement of the Offer.
9	IDC Member's relationship with the Acquirers (Director, Equity Shares owned, any other contract / relationship), if any.	None of the IDC Members have any relationship with the Acquirers.
10	Trading in the Equity Shares / other securities of the Acquirers by IDC Members	Nil
11	Recommendation on the Open offer, as to whether the offer is fair and reasonable	Based on a review of the relevant information (as set out in the summary of reasons for recommendation below), the IDC is of the opinion that the Offer Price of ₹10.50 per Equity Share is in accordance with the applicable regulations being SEBI (SAST) Regulations 2011 and accordingly, is fair and reasonable.
12	Summary of reasons for recommendation	IDC has reviewed (a) The Public Announcement ("PA") dated July 29, 2026 in connection with the Open Offer issued on behalf of the Acquirers; (b) The Detailed Public Statement ("DPS") published on August 05, 2026; and (c) The Letter of Offer ("LoF") dated September 05, 2026. Based on the review of PA, DPS and LoF, the IDC is of the opinion that the Offer Price of ₹10.50 per equity share for public shareholders offered by the Acquirers is in line with the regulation prescribed by SEBI under the SEBI (SAST) Regulations and prima facie appears to be justified as i) the offer price is higher than the price determined in terms of Regulation 8(1) and 8(2) of the SEBI (SAST) Regulations; ii) the Equity Shares of the Company are not frequently traded on BSE within the meaning of Regulation 2(1)(j) of the SEBI (SAST) Regulations. Keeping in view the above facts, IDC is of the view that the Offer Price of this Open Offer is fair and reasonable. However, the Public Shareholders should independently evaluate the Offer and take informed decision in the matter.
13	Disclosure of Voting Pattern	The recommendations were unanimously approved by the members of IDC.
14	Details of Independent Advisors, if any.	None
15	Any other matter(s) to be highlighted	None

To the best of our knowledge and belief, after making proper enquiry, the information contained in or accompanying this statement is, in all material respect, true and correct and not misleading, whether by omission of any information or otherwise, and includes all the information required to be disclosed by the Target Company under the SEBI (SAST) Regulations.

For and on behalf of Committee of Independent Directors of

ECS BIZTECH LIMITED

Sd/-

Hemal Bharat Patel

(Chairperson- Committee of Independent Directors)

DIN: 03588728

Place: Ahmedabad

Date: September 14, 2026

CUBICAL FINANCIAL SERVICES LIMITED

Corporate Identification Number: L6599DL1990PLC040101

Registered Office - 456, Aggarwal Metro Heights, Netaji Subhash Place, Pitam Pura, New Delhi-110034

Tel: 011-47057757; Website: www.cubical90.com; Email Id: cubfinser@yahoo.com

Recommendations of the Committee of Independent Directors ("IDC") on the Open Offer by Mr. Manoj Agrawal (Acquirer-1) And Mr. Amit Kumar Saraogi (Acquirer-2) (<i>hereinafter collectively referred to as "Acquirers"</i>) together with 'Mrs. Shikha Agrawal' (PAC-1), 'M/S Manoj Agrawal HUF' (PAC-2) and 'Mrs. Kanchan Saraogi' (PAC-3) (<i>hereinafter referred to as "PACs"</i>) to the Eligible Equity Shareholders of Cubical Financial Services Limited ("CUBFIN") / "Target Company" / "TC") for the acquisition of up to 3,77,44,200 Equity Shares of the Target Company representing 26.00% of the Emerging Equity and Voting Share Capital under Regulation 26 (7) of SEBI (Substantial Acquisition of Shares and Takeovers) Regulations, 2011 and subsequent amendments thereto ("SEBI (SAST) Regulations, 2011"/ "Regulations")		
1	Date	Monday, September 14, 2026
2	Name of the Target Company ("TC")	Cubical Financial Services Limited
3	Details of the Offer pertaining to TC	The Offer is being made by the Acquirer and PAC in terms of Regulation 3(1) and (4) of the Takeover Regulations for acquisition of up to 3,77,44,200 Equity Shares of the face value of Rs. 2/- each ("Offer Shares"), representing 26.00% of the Emerging Equity & Voting Share Capital of the Target Company at an Offer Price of Rs. 2.50/- (Rupees Two point Fifty Paise only) ("Offer Price") along with applicable Interest of upto Rs. 0.021 per fully paid-up Equity Shares ("Applicable Interest") payable in cash.
4	Name of the Acquirer(s) and the Person Acting in Concert (PAC) with the Acquirers	Acquirer(s): Mr. Manoj Agrawal (Acquirer-1) and Mr. Amit Kumar Saraogi (Acquirer-2) PAC (s): Mrs. Shikha Agrawal (PAC-1), M/S Manoj Agrawal HUF (PAC-2) and Mrs. Kanchan Saraogi (PAC-3)
5	Name of the Manager to the Offer	Corporate Makers Capital Limited Address: 611, 6 th Floor, Pragati Towers, Rajendra Place, New Delhi – 110091 Contact Number: +91- 11- 41411600 Email: info@corporatemakers.in Investor Grievance Email : compliance@corporatemakers.in Contact Person: Mr. Rohit Pareek SEBI Registration Number: INM000013095
6	Members of the Committee of Independent Directors	Mr. Subhash Kumar Changoiwala Member of the Committee and Non-Executive and Independent Director and; Mr. Ram Gopal Dalmia - Chairperson of the Committee and Non-Executive and Independent Director
7	IDC Members relationship with the TC (Director, Equity Shares owned, any other contract/ relationship), if any	None of the Members of the IDC hold any Equity Shares in the TC nor have they any relationship with the other Directors of the TC and apart from being the directors of the TC they are not related to each other in any manner.
8	Trading in the Equity shares/ other securities of the TC by IDC Members	None of the IDC Members have traded in the Equity Shares of the Target Company during 12 months prior to the date of the Public Announcement of the Offer.
9	IDC Member relationship with the Acquirers and PAC(s) (Director, Equity Shares owned any other contract/ relationship), if any	None of the IDC Members have any relationship with the Acquirers and PAC(s).
10	Trading in the Equity Shares/ other securities of the Acquirers by IDC Members	Not Applicable
11	Recommendation on the Open Offer, as to whether the offer is fair and reasonable	Based on the review of documents and materials as placed before the IDC as mentioned below: 1. Public Announcement by Acquirer(s) and PAC(s) dated May 15, 2026 ("PA"); 2. Detailed Public Statement (DPS) by Acquirer(s) and PAC(s) dated May 21, 2026; 3. Draft Letter of Offer (DLoF) by Acquirer(s) and PAC(s) dated May 29, 2026 and; 4. Letter of Offer (LoF) by Acquirer(s) and PAC(s) dated September 09, 2026 in which offer price if Rs. 2.50/- per equity share along with applicable interest of Rs. 0.021 per Equity Share. Based on the above and the relevant information (as set out in summary of reasons for recommendation), the IDC Members is of the opinion that the offer price is fair and reasonable and in line with SEBI SAST Regulations, 2011. Further, IDC Members confirm that the Target Company has not received any complaint from the shareholders regarding the Open Offer process, valuation price or method of valuation.
12	Summary of reasons for recommendation	The IDC Members has evaluated the PA, DPS, DLoF and LoF issued / submitted by Corporate Makers Capital Limited (Manager to the Offer) for and on behalf of the Acquirer(s) and PAC(s) and has also noted that the equity shares of the Target Company are frequently traded and that the offer price has been determined in accordance with the applicable provisions of the SEBI (SAST) Regulations. The IDC has considered, inter alia, the following factors while making its recommendation: a) The Applicable interest of Upto Rs. 0.021 per Equity share computed at 10% per annum has been offered by the Acquirer(s) and PAC(s) for the delay in making the payment to the public shareholders in accordance with the requirements under SEBI (SAST) Regulations, 2011. b) The Offer price of Rs. 2.50/- per Equity Share is in accordance with Regulation 8(2) of SEBI SAST Regulations; c) The Offer Price of Rs. 2.50/- per Equity Share is higher than the highest negotiated price per share of the Target Company under the agreement attracting the obligation to make the Open Offer i.e. Rs. 2.05/- per Equity Share; and d) The Offer Price of Rs. 2.50/- per Equity Share is higher to the volume weighted average market price of Equity Shares of the Target Company for a period of sixty trading days immediately preceding the date of the PA as traded on the BSE Ltd ("BSE"), being the stock exchange where the maximum volume of trading in the shares of the Target Company are recorded i.e. Rs. 2.18/- (Indian Rupees Four Hundred and Sixty Nine point Nine Seven) per Equity Share. e) The Offer Price of Rs. 2.50/- per Equity Share is higher than the price payable under the proposed preferential issue i.e. Rs. 2.44/- per equity share Considering the market price at a given point of time, the public shareholders of the Target Company are, however, advised to independently evaluate the Open Offer and take an informed decision about tendering the Equity Shares held by them in the Open Offer. The statement of recommendation will be available on the website of the Target Company at www.cubical90.com .
13	Disclosure of voting pattern	These recommendations were unanimously approved by the Members of the IDC.
14	Details of Independent Advisors	None
15	Any other matter(s) to be highlighted	None

To the best of our knowledge and belief, after making proper enquiry, the information contained in or accompanying this statement is, in all material respect, true and correct and not misleading, whether by omission of any information or otherwise, and includes all the information required to be disclosed by the TC under the Takeover Regulations.

For Cubical Financial Services Limited

Sd/-

Ram Gopal Dalmia

(Chairman of the IDC)

DIN- 07368463

Place: Delhi

Date: September 14, 2026